

A person is seen in profile, looking out of a train window. The view outside shows a landscape with fields and a body of water. The person is holding a newspaper. The entire image has a blue tint.

## 6 EFECTOS DE INTERNET OF THINGS EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS



## 6 EFECTOS DE INTERNET DE LAS COSAS EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS

El autor, orador y futurista Jacob Morgan escribió en un artículo de Forbes que dice: "Internet of things (IoT) se está convirtiendo en un tema de conversación cada vez más creciente tanto en el lugar de trabajo como fuera de él. Es un concepto que no solo tiene el potencial de impactar cómo vivimos, sino también cómo trabajamos".

Internet of things también se ha convertido en una de esas palabras de moda en tecnología que pierde un poco más de su significado real cada vez que un aspirante a Silicon Valley lo lanza descuidadamente. Entonces, ¿Qué es el Internet de las cosas en realidad, y cómo se cruza con la gestión de proyectos?

### INTERNET DE LAS COSAS Y GESTIÓN DE PROYECTOS

IoT es esencialmente la red global de dispositivos que pueden comunicarse entre sí y con los usuarios finales a través de Internet.

Hace tan solo dos décadas, esta red estaba formada casi exclusivamente por computadoras. Pero en la última década, el IoT se ha disparado a través de la proliferación de todo, desde teléfonos inteligentes hasta microondas y refrigeradores, e incluso tostadoras, todos compartiendo datos entre sí y con el mundo que los rodea.

"Gartner, Inc. pronostica que 8.400 millones de cosas conectadas estarán en uso en todo el mundo en 2017, un 31 por ciento más que en 2016, y llegarán a 20.400 millones en 2020".

Eso es casi tres dispositivos por persona, y cada uno de esos dispositivos medirá datos y facilitará la comunicación.

Muchas de las principales empresas de tecnología están desarrollando sus propias plataformas de IoT, como Amazon Web Services, Microsoft Azure y Google Cloud. Pero prepararse para el IoT no es solo una preocupación para las megacorporaciones. Los gerentes de proyectos y los líderes de pequeñas empresas también deben estar preparados para un lugar de trabajo conectado.

El IoT se cruza con la gestión de proyectos en todo, desde la colaboración en equipo hasta la recopilación de datos. Puede esperar que los informes de estado en tiempo real a través de IoT marquen el comienzo de una nueva era de planificación dinámica y una ejecución de proyectos revolucionada.

La recopilación de datos se llevará a cabo de manera fluida y constante, lo que permitirá a los líderes tomar decisiones más informadas. El inventario y los recursos se supervisarán fácilmente en todo momento.

Los dispositivos pueden detectar y responder automáticamente a lo que sucede a su alrededor o en su red, lo que reduce la necesidad de intervención humana, reduce los costos operativos, aumenta los tiempos de respuesta y minimiza los errores. Además, los clientes pueden esperar recibir un servicio mejor y más rápido.

En términos de tecnología de gestión de proyectos, IoT alterará fundamentalmente la velocidad de ejecución del proyecto. Las organizaciones que aprovechan la IoT completarán proyectos más rápido que las que no lo hacen, y las organizaciones que no se adapten a la revolución de la IoT se quedarán irremediablemente atrás.

Al menos seis cosas cambiarán, lo que requerirá que los gerentes de proyecto se adapten tanto técnica como sistemáticamente.



### 1. IoT permite la generación de informes a alta velocidad

IoT reduce sustancialmente el costo de la comunicación.

Los dispositivos hiperconectados y el flujo constante de datos que automatizan los sistemas acelerarán considerablemente las cosas. No se requieren más tiempos de inactividad entre actividades. No más silos de sistemas de soporte como bases de datos, almacenamiento y operaciones de TI.

**IMPACTO:** supongamos que es un administrador de proyectos de TI y necesita ejecutar un informe de estado en todas los equipos de escritorio y portátiles, tabletas y dispositivos móviles de su organización. En el pasado, este proceso podía llevar semanas. Pero con IoT, un gerente de proyecto podría ejecutar un informe sobre la cantidad y el estado de todas esas piezas en un instante.

### 2. IoT permite una supervisión y un control de procesos completos

IoT permite a los gerentes de proyectos, la gerencia y las partes interesadas monitorear y controlar las actividades en tiempo real. La instantánea general de un sistema completo se monitorea en una sola pantalla, lo que permite a los supervisores atender inmediatamente cualquier interrupción.

**IMPACTO:** Usando equipos como ejemplo, los sensores se usarán para monitorear y predecir el mantenimiento/necesidades a lo largo de la vida de un proyecto. El alcance de los dispositivos, las actividades y las condiciones que deben probarse aumentará exponencialmente a medida que los proyectos se vuelvan más complejos.

### 3. IoT crea una explosión de datos valiosos del proyecto

En el pasado, archivar datos históricos era un proceso que requería mucho tiempo y trabajo. Con IoT, los datos históricos estarán disponibles de inmediato, lo que es extremadamente útil para proyectos actuales y futuros. Todo, desde la elaboración de presupuestos hasta las reuniones individuales con los miembros del equipo, se registrará con gran detalle, proporcionando una base sólida para decisiones futuras.

**IMPACTO:** Las herramientas de gestión de proyectos deberán ser más receptivas y escalables para adaptarse a esta explosión de datos. Las organizaciones deben asegurarse de que su paquete de software de gestión de proyectos sea capaz de crecer para adaptarse a esta avalancha de datos entrantes. También necesitan saber cuándo es el momento de actualizar, por ejemplo, si su equipo está limitando su asignación de almacenamiento cada mes.

### 4. IoT permite un análisis de datos muy profundo

Con IoT viene el análisis de datos avanzado, y el análisis de datos avanzado requiere interpretaciones y administración avanzadas.

**IMPACTO:** Los gerentes de proyectos deben actualizar sus habilidades relacionadas con el manejo de datos, lo que podría significar aumentar el gasto y los recursos para la gestión de datos, contratar analistas de datos experimentados y contabilizar el análisis de datos al crear el cronograma del proyecto.

En otras palabras, cuanto más familiarizados estén los gerentes de proyectos con la importancia del análisis de datos avanzado, mayores serán las posibilidades de éxito del proyecto.

## 5. IoT introduce implicaciones éticas y legales más estrictas

Los dispositivos conectados a Internet de hoy en día se envían datos entre sí de manera extremadamente rápida. Ya no nos ocupamos de los módems de acceso telefónico. Un error podría crear un efecto dominó que podría derribar un proyecto completo o, en casos extremos, toda una carrera antes de que puedas decir "Enron".

**IMPACTO:** Las empresas de todos los tamaños deben imponer implicaciones éticas y legales más estrictas ante cualquier pequeño error o descuido. Los gerentes de proyecto y los miembros del equipo deben ser conscientes de esto desde el principio para que el proyecto se pueda completar con riesgos éticos y legales mínimos.

## 6. IoT genera expectativas para todas las partes interesadas

Una vez que las empresas adopten IoT, el mercado se transformará en un campo de juego nivelado. Solo los más fuertes y los más aptos sobrevivirán. Las organizaciones ya no pueden esconderse detrás de viejas excusas como "No tenemos acceso a esos datos" o "Necesitamos unas semanas para recuperar ese informe".

**IMPACTO:** Los gerentes de proyectos deben liderar la carga cuando se trata de elevar los estándares en la era de IoT. Como director de proyecto, su trabajo consiste en conocer la tecnología más útil disponible y permitir que su equipo la utilice.

## ¿ESTÁ LISTO PARA LA REVOLUCIÓN DE IoT?

El IoT cambiará la forma en que interactuamos, cómo trabajamos y cómo nos esforzamos para sobrevivir en los negocios. De hecho, esta transformación ya ha comenzado.

IoT nivelará a la competencia en general, dejando a aquellos que actualizan continuamente nuestra gestión de proyectos habilidades, tanto técnicas como blandas, para prosperar.

Como gerente de proyecto, aquí hay algunos puntos clave que puede utilizar para estar listo:

Lea sobre IoT para poder hablar con su equipo al respecto.

- Consulte con su departamento de TI para determinar el alcance de los dispositivos conectados que ya están en uso en su red.
- Configure informes automáticos aprovechando los datos de IoT.
- Considere la posibilidad de actualizar su software de gestión de proyectos para que esté listo para la afluencia de datos del IoT.
- Refuerce su conocimiento de análisis de datos y busque agregar analistas de datos de tiempo completo a su equipo.
- Realice una auditoría de ciberseguridad y asegúrese de que la protección de sus datos sea hermética.

El IoT puede parecer futurista ahora, pero dentro de décadas podría ser tan omnipresente como Internet.

Fuente: <https://blog.capterra.com/internet-of-things-project-management/>





**ACCELERALIA**  
acceleration platform